

Mathieu Barrette

Directeur adjoint des projets d'envergure et des systèmes de soutien à la mission
Régie de l'assurance maladie du Québec



Travailler... en famille!

Mathieu Barrette détient un baccalauréat en génie informatique de l'Université du Québec à Chicoutimi. Avant de rejoindre la Régie de l'assurance maladie du Québec (RAMQ) en 2003, il a travaillé comme consultant informatique à Montréal. Mathieu occupe des fonctions de gestionnaire depuis plus de six ans.

Style de leadership

Leader d'action, Mathieu est stimulé par les défis qui lui permettent de se dépasser quotidiennement. Il est axé sur les résultats et il sait à la fois être agile et faire des choix difficiles pour atteindre les objectifs fixés. Il aspire à ce que sa conduite soit inspirante et se fait un point d'honneur de partager les valeurs qui lui sont chères : le travail d'équipe, la collaboration et le service clientèle. Comme son rôle est de tracer la vision à long terme en donnant un sens à ce qui doit être réalisé, il laisse toute la place à son équipe pour la mise en œuvre de cette vision. Il accepte qu'étant autonome, celle-ci fasse les choses différemment de lui. Pour susciter l'engagement de ses employés, Mathieu instaure un esprit de famille et mise sur le plaisir au travail. Il donne aussi à chacun autant de visibilité et de reconnaissance que possible. Il cherche à mettre à profit le meilleur de ses employés et les accompagne pour les faire grandir; c'est sa façon de « donner au suivant » pour les opportunités qui lui ont été offertes tout au long de sa carrière.

Qualités inspirantes chez un leader :

ouverture, transparence et innovation

Philosophie de travail :

avoir du plaisir en relevant les défis qui s'offrent à nous!

Votre équipe :

collaboratrice, performante, innovante et responsable

Meilleur conseil

professionnel reçu : il ne faut pas hésiter et foncer

Projet de société inspirant :

le carnet de santé, qui responsabilisera les citoyens en leur permettant de devenir des acteurs de premier plan dans la prise en charge de leur santé en offrant des outils pour répondre à leurs besoins

Pourquoi la fonction publique?

Parce qu'on est destiné à faire plus avec moins, le développement et l'amélioration des services rendus par l'administration publique québécoise est une source de motivation constante pour Mathieu. En ce sens, il est essentiel que ses actions contribuent à mieux servir les citoyens de la province se traduisant par des bénéfices concrets.

« Je veux créer une grande famille dans laquelle les gens ont du plaisir à travailler ensemble pour livrer des projets de qualité. »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Lors des cinq dernières années, Mathieu a été responsable du volet des technologies de l'information (TI) pour le projet SYRA, qui visait à refondre les processus d'affaires et les systèmes de rémunération à l'acte des professionnels de la santé et des dispensateurs de services assurés de la RAMQ. L'une de ses premières actions a été de créer un milieu de travail favorable à la créativité pour l'équipe d'une centaine de personnes dédiée à la refonte. Il est impressionné par la façon dont cette équipe s'est approprié le projet et par le fort esprit de collaboration qui s'est développé entre les gens du secteur des TI et ceux des affaires. Dans un contexte où tous avaient du plaisir à travailler, il lui a été aisé de « guider le navire »! Le succès de ce projet, qui a d'ailleurs libéré près de 3 M\$ sur un budget de 35 M\$, qui a rencontré les objectifs d'affaires visés et ce, dans les délais imposés, a été salué à deux reprises en 2017 : le Réseau ACTION TI lui a décerné un OCTAS et l'Institut d'administration publique de Québec lui a remis le prix Initiatives numériques.

