



Houda Slaoui

Directrice du Transport collectif de la métropole et de l'ouest et Réseau express métropolitain
Ministère des Transports du Québec

Développer son expertise grâce à la collaboration

Houda Slaoui est cadre depuis 2015 au ministère des Transports du Québec pour lequel elle travaille depuis 2010. Depuis son entrée en fonction au sein du ministère, elle a occupé des postes de planification stratégique, de coordination ministérielle et de gestion des investissements. Elle occupe aujourd'hui un poste de directrice, cadre de niveau 3. Houda détient un baccalauréat en sciences économiques et une maîtrise en finance internationale de l'Université de Montréal.

Style de leadership

Houda assure la réalisation de plusieurs mandats tels que la gestion de portefeuille des projets stratégiques de transport collectif, le suivi rigoureux de projets stratégiques ou encore le développement d'un cadre de gouvernance de projet. Houda est une leader qui valorise le travail collectif appréciant la diversité des interactions et des rencontres multipartenaires qu'occasionnent ses mandats. Valorisant un climat de confiance et de collaboration, elle est une gestionnaire inspirante. Se comportant comme une coach et mentore, elle croit profondément qu'il est possible d'apprendre des expériences de tous. Leader humble, juste et très diplomate, elle sait reconnaître les valeurs de chacun. Déterminée et persévérante, elle vise la performance alliée au plaisir au travail.

Qualités inspirantes chez un leader : L'aisance qu'ont les grands leaders à s'approprier une nouvelle fonction dans une nouvelle organisation. Cette facilité qu'ils ont à communiquer une vision et à remobiliser les équipes presque instantanément.

Philosophie de travail : Performer sans s'épuiser.

Votre équipe : Dévouée, créative, collaborative et ouverte d'esprit.

Meilleur conseil professionnel reçu : Prendre le temps nécessaire à bien comprendre l'environnement dans lequel on évolue. Ne jamais sous-estimer les valeurs et la vision d'une organisation tout en apprenant à connaître les gens avec qui on interagit.

Projet de société inspirant : Tous les projets qui visent l'amélioration de la qualité de vie des citoyens par une gestion innovante et durable des réseaux de transports.

Pourquoi la fonction publique?

Ayant découvert la fonction publique lors de sa maîtrise, c'est lors d'un emploi occasionnel au sein du ministère des Transports qu'Houda reçoit la « piquûre » pour le domaine des transports.

Épanouie dans son milieu de travail, elle y trouve la possibilité d'apprendre et d'évoluer toujours dans l'optique de prendre part à de grands projets de sociétés.

« On avance mieux ensemble, en partageant le savoir »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Depuis ses débuts comme directrice, Houda a à cœur d'inspirer ses équipes à se dépasser professionnellement pour qu'ils puissent s'épanouir à travers la collaboration. Grâce à son esprit novateur, sa créativité et son courage managérial, elle encourage ses collaborateurs à s'entourer de personnes possédant des expériences variées pour que tous puissent bénéficier de différents points de vue et développer une expertise plus large.

Par la création de partenariats, elle incite à sortir des silos dans l'objectif d'un partage de connaissances et de compétences, véritable atout pour la réalisation des projets du ministère. Ainsi, bien qu'elle travaille avec des experts, son ouverture d'esprit l'amène à pousser ses équipes à aller toujours plus loin, leur permettant de se découvrir et de s'épanouir dans les divers mandats qui s'offrent à eux.