



Vincent Defoy

Directeur des orientations des services aux aînés et aux proches aidants
Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Unir les forces, créer des liens, relever des défis : une approche active pour des changements d'envergure

Psychoéducateur, M. Defoy a œuvré pendant plusieurs années sur le terrain, notamment dans les centres jeunesse et les services correctionnels, avant d'entrer en fonction au MSSS. Depuis presque 3 ans, il a pour mission avec son équipe de développer, transmettre, implanter et assurer le suivi des orientations en matière de services pour les aînés et leurs proches. La plupart des grands chantiers qu'il dirige constituent des priorités ministérielles ou gouvernementales. M. Defoy et son équipe sont aux premières lignes des changements qui sont attendus par notre société en pleine évolution sur le plan démographique.

Style de leadership

En centrant son leadership sur la relation, la médiation et la mise en valeur de chaque membre de son équipe, M. Defoy assure un équilibre des forces au sein de son équipe. Pour lui, l'union des talents crée la force; le déséquilibre engendre le mouvement. Il n'hésite donc pas à placer stratégiquement ses collaborateurs dans des rôles susceptibles de les faire grandir, de cibler et de catalyser leurs forces. À cet égard, M. Defoy est un leader visionnaire, axé sur la collaboration et la prise de décision, empathique, observateur et intuitif.

Leader inspirant pour vous :

Barack Obama pour sa constance, sa verticalité, sa gestion de soi et ses capacités de grand communicateur.

Philosophie de travail : Nous sommes des partenaires, nous agissons ensemble dans un but commun.

Votre équipe : Motivée, engagée, passionnée, compétente, collaboratrice, autonome.

Meilleur conseil professionnel reçu : Fais confiance à tes convictions et prend conscience en ta capacité de repousser les dérivés.

Projet de société inspirant : Mettre en œuvre une offre de services innovante pour les personnes aînées et les proches aidants.

Pourquoi la fonction publique?

C'est un mélange de hasard et d'intérêt professionnel qui a mené M. Defoy au ministère de la Santé et des Services sociaux.

La possibilité de travailler des dossiers mobilisateurs, de développer un réseau stratégique et de collaborer avec des experts qualifiés a consolidé, au cours des 7 dernières années, son engagement envers le secteur public.

« Mon travail consiste à savoir m'entourer des bonnes personnes et l'honnêteté est la pierre angulaire de l'éthique »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Dès son entrée en fonction à titre de directeur des orientations des services aux aînés et aux proches aidants, M. Defoy a constaté que des professionnels devaient porter seuls leurs dossiers, ce qui provoquait une pression et un sentiment d'isolement.

En l'espace de 18 mois, M. Defoy a travaillé avec son équipe afin de réorganiser la prise en charge des dossiers. En permettant à un porteur principal et à un porteur secondaire de se partager les responsabilités, en développant de nouvelles collaborations et en requérant le soutien de nouveaux partenaires, M. Defoy a assuré la sécurité et la stabilité au sein de ses effectifs. De son propre aveu, l'équipe qu'il dirige a atteint un degré d'efficacité et d'implication hors du commun.